

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ
Декан ЭФ

УТВЕРЖДАЮ /Н.М. Стрельникова/
(Ф.И.О. декана (директора института))

22.02.2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б.1.2.3 Управление затратами

(код и наименование дисциплины по учебному плану)

Направление подготовки
(специальность)

38.03.01 Экономика

Квалификация выпускника

Бакалавр

(бакалавр/магистр/специалист)

Направленность

Финансы и кредит

Курс 2, 3

Семестр 4, 5

Распределение учебного времени

Трудоемкость по учебному плану	144 / 4	часов/зачетных единиц
Лекции	6	часов
Лабораторные работы	-	часов
Практические занятия	10	часов
Иная контактная работа	-	часов
Всего контактной работы (без учета экз.)	16	часов
Контактная работа по экзамену	-	часов
Курсовой проект (работа)	-	семестр
Самостоятельная работа обучающихся (без учета экз.)	128	часов
Самостоятельная работа по подготовке к экзамену	-	часов
Экзамен	-	семестр
Зачет	-	семестр
БРК, ДЗ	5	семестр

(год)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО направления подготовки (специальности) 38.03.01 Экономика

Программу составили:

доцент	ФЭиОП	СОГЛАСОВАНО	О.В. Закирова
(должность)	(кафедра)		(И.О. Фамилия)
доцент с ученой степенью кандидата наук	ФЭиОП	СОГЛАСОВАНО	О.В. Закирова
(должность)	(кафедра)		(И.О. Фамилия)

РАССМОТРЕНА и ОДОБРЕНА на заседании кафедры, за которой закреплена дисциплина
Кафедра финансов, экономики и организации производства

(наименование кафедры)			
31.01.2023	протокол №	6	
(дата)			
Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Л.В. Смоленникова	
		(И.О. Фамилия)	

Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с факультетом (институтом), выпускающей(ими) кафедрой(ами).

СООТВЕТСТВУЕТ действующей ОП.

Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО	Л.В. Смоленникова	
		(И.О. Фамилия)	

Председатель методической комиссии факультета (института), в который входит выпускающая кафедра

СОГЛАСОВАНО	О.Е. Иванов	
	(И.О. Фамилия)	

Эксперт(ы): Жубрин Алексей Анатольевич, помощник генерального директора ОАО «ММЗ» по информатизации – начальник управления информационных технологий

Рабочая программа проверена и зарегистрирована в УМЦ 06.03.2023 г.

Специалист учебно-методического центра СОГЛАСОВАНО /И.Р. Валиева/

Раздел 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является достижение планируемых результатов обучения, соответствующих установленным в ОПОП индикаторам достижения компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
1. ПК-1 Способен составлять финансовый план организации в целях принятия управленческих решений	ПК-1.1. Осуществляет долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование деятельности экономического субъекта с целью ее адаптации к изменяющимся внешним и внутренним экономическим условиям	<p>знания: 31.1 финансовые отношения экономического субъекта и формы их проявления; 31.3 бюджетирование как инструмент финансового планирования, виды и особенности бюджетов экономического субъекта, контроль их исполнения; финансовую модель бюджетирования (методику составления</p> <p>умения: У1.1 составлять, анализировать и прогнозировать финансовые потоки экономического субъекта от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности; У1.2 составлять долгосрочные финансовые планы, бюджеты и сметы экономического субъекта, определять общую потребность экономического субъекта в активах и финансовых ресурсах, выполнять расчет по привлечению кредитов и займов, обеспечивать доведение плановых показателей до непосредственных</p> <p>навыки: В1.1 способность составлять, анализировать и прогнозировать финансовые потоки экономического субъекта, выявлять проблемы, устанавливать необходимые ресурсы и возможности развития, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений в области внеоборотных активов, оборотных активов организации и источников их финансирования; В1.2 умение разработать долгосрочные и краткосрочные финансовые планы экономического субъекта;</p>

<p>2. ПК-2 Способен анализировать и интерпретировать финансово-экономическую, статистическую, бухгалтерскую и иную информацию, рассчитывать финансовые показатели,</p>	<p>ПК-2.1. Проводит анализ информации из различных источников для выявления соблюдения экономического субъектом требований правовой и нормативной базы, принятия управленческих решений</p>	<p>знания: умения: навыки: В1.1 способность анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и экономических субъектов; В1.2 умение систематизировать материалы для подготовки различных справок, информационного обзора и/или аналитического отчета по оценке финансового состояния и эффективности деятельности экономического субъекта; В1.3 навыки подготовки исходных данных для проведения расчетов финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;</p>
--	---	---

современные методы и технологии оценки финансового состояния и эффективности деятельности экономического субъекта, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК-2.2. Анализирует финансово-хозяйственную деятельность экономического субъекта и выявляет возможности повышения ее эффективности	<p>знания: З2.1 методы и приемы финансового и экономического анализа деятельности экономического субъекта, включая анализ прибыли, движения оборотного капитала, потока денежных средств, показателей эффективности деятельности экономического субъекта;</p> <p>умения: У2.1 осуществлять финансовый и экономический анализ деятельности экономического субъекта, определять финансовое состояние, выявлять финансовые проблемы и риски, обосновывать полученные выводы, применять результаты анализа для целей управления; У2.2 разрабатывать организационно-распорядительные документы, способствующие повышению эффективности управления деятельностью экономического субъекта, составлять управленческую отчетность;</p> <p>навыки: В2.1 навыки формирования системы показателей и применения современных инструментов финансового и экономического анализа для решения практических задач; В2.2 навыки проведения анализа деятельности экономического субъекта, оценки его платежеспособности и кредитоспособности; В2.3 способность идентифицировать и анализировать риски, в том числе кредитные риски, и предлагать мероприятия по воздействию на них; В2.4 способность подготовки аналитических отчетов о финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта, составления отчетов об исполнении бюджетов и финансовых планов, осуществления контроля за целевым использованием средств, соблюдением финансовой дисциплины и своевременностью расчетов; В2.5 способность подготовки организационно-распорядительных документов по результатам анализа деятельности экономического субъекта</p>
---	--	--

Раздел 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП.

Дисциплина является обязательной

Для продолжения формирования заявленных компетенций необходимы знания предшествующих дисциплин: Управление затратами (ПК-1), Экономика организаций (ПК-2), Управление затратами (ПК-2)

Изучаемая дисциплина является основой для продолжения формирования указанных компетенций в следующих практиках: Производственная практика. Научно-исследовательская работа (ПК-1), Преддипломная практика (ПК-1), Производственная практика. Научно-исследовательская работа (ПК-2), Преддипломная практика (ПК-2);

государственной итоговой аттестации в форме: Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-1), Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ПК-2)

Раздел 3. ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Для формирования заявленных компетенций используются методологические технологии, реализующие деятельностный, личностно-ориентированный, практико-ориентированный подходы.

Основными стратегическими технологиями являются: исследовательские, лекционные занятия, практические занятия, процедуры самообучения

На достижение конкретных целей обучения направлены применяемые тактические технологии: задания, информационные, классическая лекция

Раздел 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
Сущность управления затратами. Основные понятия, концепции и классификация	108	ПК-1, ПК-2
Лекция. Общая классификация издержек, принцип релевантности затрат. Классификация затрат в зависимости от задач менеджера. Классификация затрат по степени регулируемости. Классификация затрат в целях калькулирования себестоимости производственной продукции.	2	
Практическое занятие. Поведение затрат. Анализ безубыточности. Принятие управленческих решений.	4	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Научное исследование теоретических подходов к созданию систем управленческого учета. Поиск, анализ, структурирование информации анализ кейса, составление аналитического отчета. Современные подходы и методы управления затратами. Нормативный учет и система сбалансированных показателей. Система управления по целевым издержкам (target costing) АВВ-бюджетирование и контроллинг	102	
Иная контактная работа:	0	

5 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
Калькулирование себестоимости производственной продукции.	36	ПК-1, ПК-2
Лекция. Калькулирование себестоимости производственной продукции. Принципы и методы калькулирования Классификация и выбор метода калькулирования Система учета и калькулирования по заказам	2	
Лекция. Методы распределения накладных расходов.	2	

Выбор базы распределения накладных расходов Традиционный метод распределения накладных расходов Нормативный метод распределения накладных расходов Функциональный подход к распределению накладных		
Практическое занятие. Система ABC учета и калькулирования себестоимости продукции. Сущность и назначение ABC –учета Особенности ABC- калькулирования. Построение системы учета по функциям Использование ABC калькулирования для снижения затрат на продукцию.	2	
Практическое занятие. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как инструмент менеджмента. Сущность системы «Директ-костинг». Классический «Директ-костинг»: двухступенчатая схема расчета результата. Дифференциация постоянных затрат. Многоступенчатые схемы расчета результата в системе «Директ-костинг». Калькуляция себестоимости в системе с полным распределением затрат и по переменным издержкам.	2	
Практическое занятие. Современные подходы и методы управления затратами. Нормативный учет и система сбалансированных показателей система управления по целевым издержкам (target costing) АВВ-бюджетирование и контроллинг	2	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение Решение, разбор и анализ миникейсов, по тематике классификация затрат для принятия управленческих решений. Решение сквозной комплексной задачи по калькулированию себестоимости. Современные подходы и методы управления затратами. Нормативный учет и система сбалансированных показателей. Система управления по целевым издержкам (target costing) АВВ-бюджетирование и контроллинг	26	
Иная контактная работа:	0	

Раздел 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины рекомендуется начать с ознакомления с рабочей программой, ее структурой и содержанием разделов. Учебный материал структурирован, изучение дисциплины осуществляется в тематической последовательности. **Занятия лекционного типа** дают систематизированные знания по дисциплине, концентрируют внимание на наиболее сложных и важных вопросах. Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала; обращать внимание на формулировки и категории, раскрывающие суть проблемы, явления или процесса; зафиксировать выводы и практические рекомендации. Подготовка к **занятиям семинарского типа** включает работу с конспектом лекций, выполнение домашнего задания, работу с учебной и учебно-методической литературой, научными изданиями и электронными образовательными ресурсами, рекомендованными рабочей программой дисциплины. Содержание **самостоятельной работы** определяется рабочей программой дисциплины, оценочными и методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя.

Самостоятельная работа может осуществляться в аудиторной и внеаудиторной формах. Эффективным средством осуществления самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к образовательной программе, рабочей программе дисциплины, к электронным библиотечным системам, профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

Изучение дисциплины включает подготовку к занятиям, выполнение заданий. Периодичность проведения, формы текущего контроля успеваемости, система оценивания хода освоения дисциплин представлены в рабочей программе.

Раздел 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Учебно-методическое обеспечение

№№ п/п	Список используемой литературы	Количество экземпляров печатных изданий, имеющих в библиотеке, или электронный адрес издания (ресурса) в сети Интернет
УЧЕБНЫЕ, УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ		
1.	Керимов, Вагиф Эльдар оглы. Бухгалтерский финансовый учет [Электронный ресурс] : учебник / В. Э. Керимов. 7-е изд. Москва: Дашков и К, 2021. - 686 с. ISBN 978-5-394-03916-4.	https://e.lanbook.com/book/229223
2.	Каверина, Ольга Дмитриевна. Управленческий учет [Текст] : теория и практика : учебник для бакалавров : [по экономическим направлениям и специальностям] / О. Д. Каверина; С.-Петерб. гос. ун-т. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2014. - 488 с. ISBN 978-5-9916-2994-2. Экземпляры: всего 11.	11
3.	Кузьмина, Марина Степановна. Управление затратами предприятия (организации) [Текст] : [учебное пособие для студентов вузов по направлению подготовки бакалавров "Экономика", профилю "Экономика предприятий и организаций"] / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. Москва: КноРус, 2015. - 310 с. ISBN 978-5-406-02474-4. Экземпляры: всего 20.	20
4.	Бурда, А. Г. Экономико-математические модели управления [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Бурда А. Г., Косников С. Н. Санкт-Петербург: Лань, 2021. - 176 с. ISBN 978-5-8114-5848-6.	https://e.lanbook.com/book/159465
5.	Бородин, А. И. Финансовый менеджмент: методы и модели [Электронный ресурс] : учебное пособие / Бородин А. И., Выгодчикова И. Ю., Наточеева Н. Н. Москва: Дашков и К, 2022. - 303 с. ISBN 978-5-394-04834-0.	https://e.lanbook.com/book/277022
ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ		
1.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://elibrary.ru
2.	Научная электронная библиотека «Киберленинка»	http://cyberleninka.ru
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ		

1.	Справочно-правовая система Консультант+	http://www.consultant.ru
2.	Информационно-правовой портал Гарант	http://www.garant.ru
3.	Профессиональные справочные системы Техэксперт	http://www.cntd.ru

6.2. Материально-техническая база и программное обеспечение

№№ п/п	Аудитории для проведения учебных занятий, самостоятельной работы и проведения государственной итоговой аттестации	Перечень основного оборудования	Программное обеспечение
1.	301 (III)	Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
2.	302 (III)	Проектор мультимедийный Hitachi CP-X301 (1), Экран настенный 200*200см Braun Roll Vision (1), Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8

			КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
3.	314а (III)	ПК 1 - ICL RAY P222.1 ,клавиат.,мышь.,монитор NEC 23" LCD EX 231WP-BK (1), ПК 2 - ICL RAY P222.2 ,клавиат.,мышь.,монитор NEC 23" LCD EX 231WP-BK (15), Проектор мультимедийный Hitachi CP-RX93 (1), Шкаф IBM Netbay 25U (1), Экран настенный рулонный 200х200 см (1), Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
4.	314б (III)	ПК S404,2 400W/Intel Core i3 540/клав.,мышь,монит. 21,5" VA2248-LED (13), Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных

			<p>пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial</p>
5.	325 (III)	Комплект учебной мебели (1)	<p>Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП , 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial</p>
6.	326 (III)	Шкаф для документов 2-х ств (1), Комплект учебной мебели (1)	<p>Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект</p>

			ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
7.	327 (III)	Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access, Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
8.	114a (III)	Доска маркерная 120x240 см с антибликовым покрытием (1), Монитор 19" ViewSonic TFT 19" VA916 (2), Мультимедийный проектор Hitachi CP-X400 (1), Ноутбук ASUS EEE PC 1001PX Aton 450 10" (1), Ноутбук ASUS K501J T4500 15,6" (1), Стол PT3-1	Microsoft Windows Enterprise, Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Комплект ГАРАНТ-Мастер, Microsoft Access,

		(1), Шкаф №3 (1), Комплект учебной мебели (1)	Microsoft Project Professional, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач, 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., 1С:Документооборот 8 КОРП, 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения., Программный комплекс "Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Максимум. версия 1", Project Expert 7.55 Tutorial
--	--	---	--

Раздел 7. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ/ ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Критерии оценивания индикаторов достижения компетенций направлены на:

- усвоение теоретического материала (объем знаний, глубина усвоения), предусмотренного рабочей программой;
- умение излагать материал (четкость, грамотность изложения материала, точность и полнота воспроизведения учебного материала);
- умение применять теоретические знания при решении практических заданий.

Шкала оценивания представлена ниже.

Уровень сформированности элементов компетенции	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Пороговый уровень	Обучающийся имеет знания основного материала, проявляет умение логично его излагать, но может допускать неточности в изложении материала, недостаточно правильные формулировки, испытывает затруднения в выполнении практических заданий.	удовлетворительно
Продвинутый уровень	Обучающийся твердо знает программный материал, излагает его грамотно и по существу, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения	хорошо
Высокий уровень	Обучающийся глубоко и прочно усвоил программный материал, грамотно и логически стройно его излагает, дает исчерпывающие ответы на поставленные вопросы. В ответе тесно увязывается теория с практикой, при этом обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения	отлично

	показывает знакомство с монографической литературой, периодическими изданиями, правильно обосновывает принятые решения, свободно владеет разносторонними навыками, приемами выполнения практических работ	
--	---	--

7.1. Промежуточная аттестация обучающихся

Промежуточная аттестация обучающихся направлена на оценивание результатов обучения по дисциплине (модулю) и проводится с использованием фондов оценочных средств.

Примеры типовых контрольных заданий из базы фонда оценочных средств по образовательной программе.

1. Для расчета Маржинального дохода затраты необходимо классифицировать на:

- 1) Основные и накладные
- 2) Прямые и косвенные
- 3) Производственные и непроизводственные
- 4) Переменные и постоянные

2. В точке безубыточности:

- 1) Выручка от реализации продукции равна постоянным затратам;
- 2) Выручка от реализации продукции равна переменным затратам;
- 3) Прибыль от производства и реализации продукции равна совокупным затратам;
- 4) Выручка от реализации продукции равна совокупным затратам

3. Предприятие планирует увеличить производство и продажу своей продукции. Какие финансовые показатели изменятся? (несколько ответов)

- 1) Совокупные постоянные затраты
- 2) Совокупные переменные затраты
- 3) Выручка от реализации продукции
- 4) Себестоимость единицы продукции

4. Опишите поведение переменных затрат в расчете на единицу продукции и обозначьте их на графике.

5. Затраты, связанные с производством конкретного вида продукции – это...

- 1) Косвенные затраты
- 2) Производственные затраты
- 3) Основные затраты
- 4) Прямые затраты

6. Рассмотрим производство СМС (синтетических моющих средств). Технолог выехал в командировку с целью приобретения новой рецептуры для производства нового вида порошка «Денди Колор». Для исчисления себестоимости этого вида порошка затраты на эти цели будут являться...

- 1) Основными затратами 2) Переменными затратами
- 3) Накладными затратами 4) Косвенными затратами

7. Если постоянные затраты меньше, чем расчетная величина критических постоянных затрат, то....

- 1) Результатом деятельности предприятия будет прибыль
- 2) Результатом деятельности предприятия будет убыток
- 3) Результатом деятельности предприятия будет ни прибыли, ни убытка
- 4) Будет получен нулевой финансовый результат

8. В себестоимость единицы продукции включаются только переменные затраты. Это значит, что себестоимость рассчитывают с помощью....

- 1) Нормативного метода учета затрат
- 2) Попередельного метода учета затрат
- 3) Метода директ-костинг
- 4) Метода стандарт – костинг

9. Основные затраты

- 1) Включаются в себестоимость продукции на основании первичных документов
- 2) Не связаны с объемом производства продукции
- 3) Связаны с процессом изготовления продукции
- 4) Образуются в связи с организацией и обслуживанием производства

10. При выборе базы распределения накладных затрат должен соблюдаться принцип...

- 1) Соответствия 2) Пропорциональности 3) Равновесия 4) Устойчивости

11. Какой из ниже перечисленных методов распределения накладных затрат позволяет получить более точные результаты:

- 1) Метод прямого распределения 2) Метод последовательного распределения
- 3) Метод взаимного распределения

12. При массовом производстве, для которого характерно разделение технологического процесса на отдельные фазы обработки исходного материала и обрабатываемое сырье характерен:

- 1) Попередельный метод калькулирования себестоимости
- 2) Пофазный метод калькулирования себестоимости

- 3) Позаказный метод калькулирования себестоимости
- 4) Нормативный метод калькулирования себестоимости

13. Фактическая себестоимость по нормативному методу калькулирования определяется по формуле:

- 1) Нормативная себестоимость + отклонения от норм + изменения норм
- 2) Затраты за период + затраты на незавершенное производство + затраты на брак
- 3) Нормативной себестоимости
- 4) Расходы по нормам + документированные отклонения от норм

14. Все затраты выступают в качестве нормативных в случае:

- 1) Применения системы учета затрат директ - костинг;
- 2) Применения системы учета затрат стандарт - костинг;
- 3) Позаказного калькулирования;
- 4) Попередельного калькулирования

15. Объясните понятие «Ревизия норм».

16. Предприятие использует полуфабрикатный вариант попередельного калькулирования себестоимости продукции. Переработку проходят 10 полуфабрикатов. Затраты на материалы – 80 000 р., затраты на обработку первого этапа 50 000 р., на обработку второго этапа – 40 000 р., третьего этапа – 60 000 р. и четвертого этапа – 10 000 р. После третьего этапа 5 из 10 полуфабрикатов реализовываются на сторону. Найдите себестоимость единицы готового продукта (расчет покажите).

17. Отток экономических выгод в течение отчетного периода в форме уменьшения или использования активов организации – это:

- 1) Затраты 2) Расходы

18. Расходы, связанные с хозяйственными операциями в данном текущем периоде с целью получения возможных доходов в будущем – это...

- 1) Отложенные расходы 2) Инвестиции 3) Расходы будущих периодов
- 4) Все ответы верны

19. В ноябре текущего года компания приобрела оборудование стоимостью 700 000 рублей с НДС. Кроме того, были приобретены материалы на сумму 200 000 рублей без НДС. До конца отчетного периода продукция так и не была произведена. Определите величину расходов относимых на

себестоимость.

20. Выручка от реализации 300 видеомagnetофонов – 150 т.р., переменные затраты – 90 т.р., постоянные – 60 т.р. Отдел маркетинга предлагает увеличить затраты на рекламу на 10 т.р., что по их мнению позволит увеличить объем выпуска на 30 т.р., и следовательно увеличить прибыль. Определите прибыль организации в связи с предложенными изменениями (свой ответ).

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации

7.1. Вопросы для проведения промежуточной аттестации

- 1. Теоретические основы управленческого учета.**
- 2. Основные понятия, функции и задачи управленческого учета.**
- 3. Сравнительная характеристика систем производственного, управленческого и финансового учета.**
- 4. Организация управленческого учета.**
- 5. Принципы управленческого учета.**
- 6. Роль управленческого учета в процессе принятия управленческих решений.**
- 7. Поведение себестоимости продукции: бухгалтерский и микроэкономический подходы.**
- 8. Теория классификации затрат в управленческом учете.**
- 9. Основные положения теории подразделения затрат на переменные и постоянные.**
- 10. Классификация систем учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.**
- 11. Классификация затрат и принятие управленческих решений.**
- 12. Калькулирование себестоимости производственной продукции.**
- 13. Система производства по заказам.**
- 14. Порядок отнесения накладных расходов на продукцию.**
- 15. Функциональный анализ накладных расходов.**
- 16. Система производства по процессам: основные положения, движение продукции.**
- 17. Основные положения по процессной калькуляции затрат.**
- 18. Калькуляция неразделяемых издержек комплексного производства и себестоимости побочного продукта.**
- 19. Методы распределения издержек между совместно производимыми продуктами.**
- 20. Централизация и децентрализация управления. Концепция учета по центрам ответственности**
- 21. Классификация и краткая характеристика центров ответственности.**
- 22. Основные положения учета по центрам затрат.**
- 23. Основные положения учета по центрам прибыли. Оценка деятельности центров прибыли.**

24. Основные положения учета по центрам инвестиций. Оценка деятельности центров инвестиций.
25. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.
26. Учет и калькулирование полной и производственной себестоимости.
27. Система «директ-костинг»: сущность, основные особенности и преимущества.
28. Система «директ-костинг»: двухступенчатая и многоступенчатая схемы расчета результата.
29. Стратегический анализ результатов с применением системы «директ-костинг».
30. Понятие о нормативных издержках, нормативная база, нормативное хозяйство. Классификация норм и нормативов.
31. Система нормативного калькулирования затрат. Отличия нормативного метода учета затрат и калькулирования от учета фактических издержек.
32. Требования к нормативным базам управленческого учета.
33. Учет затрат по системе «стандарт-кост»: принципы учета, основные достоинства и проблемы учета.
34. Порядок учета отклонений в условиях системы «стандарт-кост».
35. Принципы списания отклонений
36. Анализ отклонений в системе «стандарт-кост».
37. Порядок и принципы формирования отчетов об исполнении смет (бюджетов) подразделений.
38. Сущность и назначение гибких смет. Формула сметы.
39. Планирование и контроль прямых издержек материалов и оплаты труда.
40. Планирование производственных накладных расходов. Содержание методов одно- и многоступенчатого синтетического планирования накладных расходов.
41. Принятие решений об исследовании отклонений, Виды и причины возникновения отклонений.
42. Понятие и сущность системы внутреннего контроля. Функции, задачи и назначение.
43. Содержание внутренней отчетности по результатам деятельности подразделений.
44. Роль и назначение смет (бюджетов) в управленческом учете.
45. Понятие финансовой структуры организаций, классификация центров ответственности, принципы формирования отчетности.
46. Применение системы «Директ-костинг» при формировании отчетов и оценке деятельности подразделений. Система «стандарт-директ-костинг».
47. Цикл управленческого контроля и его основные этапы
48. Основополагающая роль бюджетов в создании системы внутреннего контроля
49. Теоретические основы системы «директ-костинг». Схемы двух и

многоступенчатого отчета по прибыли. Основные достоинства и недостатки.

50. Особенности организации учета затрат по системе «директ-костинг». Основные показатели в системе «директ-костинг».

51. Сравнительная характеристика отчетов по прибыли в системах с полным распределением затрат, по переменным и постоянным издержкам и в системе «директ-костинг».

52. Система развитого (многоступенчатого) «директ-костинга». Понятие «специфических» постоянных расходов. Анализ «вклада продукта».

53. Система «директ-костинг» и стратегический анализ предприятия. Применение показателя полумаржи при выработке ассортиментной политики.

54. Применение метода маржинальной себестоимости для решения задач управленческого учета.

7.2. Тесты для промежуточной аттестации

Тест по теме «Классификация затрат»

1. Определите к какой из указанных категорий затрат относится зарплата рабочих сборочного цеха

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные.

2. Определите к какой из указанных категорий затрат относится амортизация здания цеха

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные.

3. Предприятие печатает бланочную продукцию. Определите, к какой из указанных категорий можно отнести бумагу для печатания книг (возможны несколько вариантов ответа).

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные;
- 5) административные;
- 6) прямые производственные расходы;
- 7) производственные накладные расходы;

8) прямые затраты на материалы.

4. Предприятие печатает бланочную продукцию. Определите, к какой из указанных категорий можно отнести затраты на электроэнергию, используемую в типографии (возможны несколько вариантов ответа).

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные;
- 5) административные;
- 6) прямые производственные расходы;
- 7) производственные накладные расходы;
- 8) прямые затраты на материалы.

5. Определите, к какой группе затрат можно отнести затраты мастерской по изготовлению замков - заработную плату инженера, работающего над разработкой опытного образца (возможны несколько вариантов ответа).

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные;
- 5) административные;
- 6) прямые производственные расходы;
- 7) производственные накладные расходы;
- 8) прямые затраты на материалы;
- 9) непроизводственные расходы.

6. Если рост затрат опережает увеличение объемов производства, то эти затраты относятся...

- 1) к прогрессивным;
- 2) к пропорциональным;
- 3) к регрессивным;
- 4) к дегрессивным.

7. Отток экономических выгод в течение отчетного периода в форме уменьшения или использования активов организации – это...

- 1) затраты;
- 2) расходы.

8. Величина этого показателя описывает поведение затрат.

- 1) кривая Лоренца;
- 2) коэффициент Лейбница;
- 3) коэффициент Меллеровича;
- 4) коэффициент Джомини.

9. Синоним переменных затрат – это...

- 1) постоянные затраты;
- 2) накладные затраты;
- 3) производственные затраты;
- 4) альтернативные затраты.

10. Расходы, связанные с хозяйственными операциями в данном текущем периоде с целью получения возможных доходов в будущем, – это...

- 1) отложенные расходы;
- 2) инвестиции;
- 3) расходы будущих периодов;
- 4) все ответы верны.

11. Синоним непроизводственных затрат – это...

- 1) накладные затраты;
- 2) постоянные затраты;
- 3) производственные затраты;
- 4) альтернативные затраты.

12. Определите к какой из указанных категорий затрат относятся расходы на рекламу.

- 1) постоянные;
- 2) переменные;
- 3) смешанные;
- 4) альтернативные.

13. Если объем продаж увеличивается, какое из предприятий получит большую прибыль: предприятие А, в составе затрат которого преобладают постоянные затраты, или предприятие Б, где затраты главным образом состоят из переменных затрат (при прочих равных условиях)?

- 1) А;
- 2) Б;
- 3) оба получают одинаковую прибыль;
- 4) для этого необходимо рассчитать критическую точку.

14. Если коэффициент реагирования затрат равен 1, то мы исследуем

- 1) постоянные затраты;
- 2) переменные затраты.

15. Если затраты пропорционально снижаются при росте объемов производства, то эти затраты относятся:

- 1) к прогрессивным;
- 2) к пропорциональным;
- 3) к регрессивным;
- 4) к дегрессивным.

16. Затраты, которые нельзя проинвентаризировать – это...

- 1) производственные затраты;
- 2) непроизводственные затраты;
- 3) материальные затраты;
- 4) основные затраты.

17. Амортизация активов – это...

- 1) отложенные расходы;
- 2) расходы, не связанные с получением доходов в данном отчетном периоде;
- 3) расходы, не связанные с получением доходов;
- 4) инвестиции.

18. Расходы на затаривание и упаковку – это...

- 1) управленческие расходы;
- 2) коммерческие расходы;
- 3) переменные расходы;

4) общехозяйственные расходы.

19. Использование принципа "пропорциональности" для распределения косвенных затрат означает, что...

- 1) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
- 2) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
- 3) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода

20. Эти затраты, рассчитанные на единицу продукции, представляют собой постоянную величину.

- 1) постоянные затраты;
- 2) переменные затраты;
- 3) накладные затраты;
- 4) непроизводственные затраты.

Тест по теме "Анализ безубыточности"

1. В случае повышения цены куда сдвинется график безубыточности?

- 1) прямая выручки переместится влево вверх;
- 2) прямая суммарных затрат сдвинется вниз;
- 3) прямая переменных затрат сдвинется влево вверх;
- 4) прямая постоянных затрат сдвинется вниз.

2. В точке безубыточности...

- 1) выручка от реализации продукции равна постоянным затратам;
- 2) выручка от реализации продукции равна переменным затратам;
- 3) прибыль от производства и реализации продукции равна совокупным затратам;
- 4) выручка от реализации продукции равна совокупным затратам.

3. Выберите верное утверждение.

- 1) установление цены ниже расчетной критической выгодно для предприятия, поскольку в результате будет получена прибыль;
- 2) норма маржинальной прибыли характеризует долю постоянных затрат в выручке от реализации продукции;

- 3) норма маржинальной прибыли характеризует долю маржинального дохода в выручке от реализации продукции;
- 4) уровень маржинальной прибыли характеризует норму маржинальной прибыли.

4. **Укажите формулу нормы маржинальной прибыли.**

- 1) $\frac{P - Z}{P}$; 2) $\frac{P}{P - Z}$;
- 3) $\frac{P}{Z}$; 4) $\frac{Z}{P}$.

5. **В случае роста постоянных затрат критическая точка (в натуральном выражении) сдвинется...**

- 1) вправо от фактической;
- 2) влево от фактической;
- 3) вверх по оси Y;
- 4) вниз по оси Y.

6. **Выберите неверное утверждение.**

- 1) ценовой коэффициент отражает норму маржинальной прибыли;
- 2) ценовой коэффициент определяется как отношение маржинальной прибыли к выручке от реализации продукции;
- 3) ценовой коэффициент отражает, насколько темп роста цен на реализуемую продукцию отличается от темпа роста цен, устанавливаемых поставщиками ресурсов;
- 4) значение ценового коэффициента зависит от объема производства и реализации продукции.

7. **В случае снижения переменных затрат, где будет находиться точка безубыточности?**

- 1) вправо от фактической;
- 2) влево от фактической;
- 3) вверх по оси Y;
- 4) вниз по оси Y.

8. **Выберите верное утверждение.**

- 1) отрицательный ценовой коэффициент показывает, что цена реализации продукции не покрывает даже постоянных затрат;
- 2) целесообразно направлять средства на рекламную компанию продукта с наименьшим ценовым коэффициентом;
- 3) уровень маржинальной прибыли, норма маржинальной прибыли, и ценовой коэффициент

рассчитываются по одной формуле;

4) объем производства и объем реализации продукции чаще всего равны.

9. **Критическая точка выражается формулой:**

1) $\frac{F}{P - V}$;

2) $\frac{F}{P + V}$;

3) $\frac{F}{P - V}$;

4) $\frac{F}{P + V}$.

10. **Выберите верное утверждение.**

1) если фактическое значение постоянных затрат превысит расчетную критическую величину постоянных затрат, то результатом деятельности будет прибыль;

2) если фактическое значение цены превысит расчетную критическую цену, то это выгодно для предприятия, поскольку в результате будет получена прибыль;

3) критическое значение переменных затрат всегда равно критическому значению постоянных затрат;

4) критическое значение прибыли всегда равно нулю.

Тест по теме «Калькулирование себестоимости»

1. В условиях системы "директ – костинг" постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:

1) Д20 К25;

2) Д43 К25;

3) Д90 К 25;

4) в соответствии с учетной политикой организации.

2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

1) в массовых и крупносерийных производствах;

2) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;

3) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;

4) все ответы верны.

3. Выберите неверное утверждение. В зависимости от степени готовности продукции различают себестоимость:

- 1) валовой продукции;
- 2) отгруженной продукции;
- 3) реализованной продукции;
- 4) фактической продукции.

4. Нормативные затраты выражаются в расчете :

- 1) на единицу готовой продукции;
- 2) на единицу переменных затрат;
- 3) на единицу постоянных затрат;
- 4) на единицу реализованной продукции.

5. Разницу между нормативными и фактическими затратами находят в случае:

- 1) применения системы учета затрат директ-костинг;
- 2) применения системы учета затрат стандарт-костинг;
- 3) позаказного калькулирования;
- 4) попередельного калькулирования.

6. Нормативы затраты, учитывающие затраты на брак, технологические отходы, перерывы в работе – это:

- 1) базовые нормативы;
- 2) существующие нормативы;
- 3) достижимые нормативы;
- 4) идеальные нормативы.

7. Отрицательные отклонения нормативной себестоимости от фактической свидетельствуют:

- 1) о проведении определенных мероприятий, направленных на снижение затрат;
- 2) о достижении экономии материалов;
- 3) о перерасходе по себестоимости продукции или определенных нарушениях в технологии;
- 4) о неадекватности установленных норм.

8. Выберите неверный ответ. При применении нормативного метода калькулирования себестоимости...

- 1) возможна экономия на ведении учетных записей;
- 2) отсутствует необходимость калькулировать себестоимость каждую неделю;

- 3) единожды определив норматив затрат основных средств, можно в любое время исчислить общий норматив затрат на единицу продукции;
- 4) учитывается влияние инфляции на изменение цен.

9. Система "директ-костинг" используется:

- 1) для составления внешней отчетности;
- 2) для разработки инвестиционной политики организации;
- 3) для принятия краткосрочных управленческих решений;
- 4) все ответы верны.

10. В управленческом учете калькулирование себестоимости необходимо...

- 1) для оценки запасов в балансе и расчета себестоимости реализованной продукции в отчете о прибылях;
- 2) для контроля за расходами и обеспечения руководства информацией для принятия решений

11. Нормативное время необходимо рассчитать для производства:

- 1) единицы изделия;
- 2) партии изделий;
- 3) 10 изделий;
- 4) 100 изделий.

12. При массовом производстве, для которого характерно разделение технологического процесса на отдельные фазы обработки исходного материала и обрабатываемого сырья, характерен...

- 1) попередельный метод калькулирования себестоимости;
- 2) попроцессный метод калькулирования себестоимости;
- 3) позаказный метод калькулирования себестоимости;
- 4) нормативный метод калькулирования себестоимости.

13. Заранее установленное числовое выражение результатов хозяйственной деятельности – это...

- 1) норма;
- 2) отклонение;
- 3) фактическое значение;
- 4) результат.

14. Фактическая себестоимость по нормативному методу калькулирования определяется по формуле:

- 1) нормативная себестоимость + отклонения от норм + изменения норм;
- 2) затраты за период + затраты на незавершенное производство + затраты на брак;
- 3) нормативной себестоимости;
- 4) расходы по нормам + документированные отклонения от норм.

15. Этот тип нормативов может быть использован, если руководство предприятия поставило цель отслеживать себестоимость непроизводительных потерь:

- 1) базовые нормативы;
- 2) существующие нормативы;
- 3) достижимые нормативы;
- 4) идеальные нормативы.

16. Какой показатель не участвует в расчете элемента нормативных затрат?

- 1) нормативная цена;
- 2) нормативный коэффициент переменных общепроизводственных расходов;
- 3) нормативная ставка оплаты труда;
- 4) отклонение от нормативной цены.

17. Минимизация учетной работы, связанной с калькулированием достигается при применении...

- 1) метода учета переменных затрат;
- 2) позаказного калькулирования;
- 3) стандарт-костинга;
- 4) директ-костинга.

18. Выберите неверное утверждение. В соответствии с признаком полноты включения затрат в себестоимость различают...

- 1) систему учета полных затрат;
- 2) абсорпшен–костинг;
- 3) верибл–костинг;
- 4) себестоимость всего объема выпущенной продукции.

19. Отчет о доходах, составленный по системе "директ–костинг", содержит следующие показатели:

- 1) себестоимость произведенной продукции;

- 2) сумма внереализационных расходов;
- 3) брутто–прибыль;
- 4) налог на прибыль.

20. Для определения норматива прямых материальных затрат необходимо рассчитать...

- 1) норматив цены материала;
- 2) норматив количества материалов;
- 3) нормо-часы труда;
- 4) нормативную ставку оплаты труда.

21. Этот вид калькуляций составляется на изделия и работы, выполняемые в разовом порядке:

- 1) нормативная калькуляция;
- 2) отчетная калькуляция;
- 3) плановая калькуляция;
- 4) сметная калькуляция.

22. Нормативный метод калькулирования себестоимости является эффективным инструментом для анализа. Это значит, что...

- 1) на основе норм затрат появляется возможность планировать расходы, программу выпуска, отпускные цены, объем реализации и прибыль;
- 2) выявленные отклонения от норм позволяют выявить причины, виновников, объекты отклонений и учесть это при прогнозировании результатов деятельности предприятия;
- 3) оперативное устранив отклонения от норм, можно восстановить нормальное течение технологического процесса.

23. Выберите неверное утверждение:

- 1) ревизия норм – это отмена всех существующих норм и введение новых;
- 2) ревизия норм – это проверка соответствия действующих норм изменившимся условиям;
- 3) ревизия норм – это учет изменений действующих норм для корректировки нормативной себестоимости на начало следующего месяца;
- 4) ревизия норм необходима для определения влияния изменений действующих норм на себестоимость продукции.

24. Нормативы, основанные на максимальном уровне эффективности работы оборудования без остановок, сбоев и поломок, – это...

- 1) базовые нормативы;

- 2) реальные нормативы;
- 3) достижимые нормативы;
- 4) идеальные нормативы.

25. Стандарт–костинг – это разновидность...

- 1) директ – костинга;
- 2) позаказного калькулирования себестоимости;
- 3) нормативного калькулирования себестоимости;
- 4) абсорпшен – костинга.

26. Причиной положительных отклонений нормативной себестоимости от фактической могут быть...

- 1) перерасход материалов;
- 2) нарушения в технологии;
- 3) нарушения в организации и управлении производством;
- 4) неадекватность установленных нормативов.

27. Все затраты выступают в качестве нормативных в случае...

- 1) применения системы учета затрат директ-костинг;
- 2) применения системы учета затрат стандарт-костинг;
- 3) позаказного калькулирования;
- 4) попередельного калькулирования.

28. Система учета затрат по методу "директ–костинг" предполагает калькулировать себестоимость по...

- 1) постоянным затратам;
- 2) переменным затратам;
- 3) валовым затратам;
- 4) выручке от реализации продукции.

29. Себестоимость единицы реализованной продукции будет больше, если учет затрат вести...

- 1) по методу переменных затрат;
- 2) по методу полных затрат.

30. Нормативный метод калькулирования себестоимости характеризуется тем, что...

- 1) на предприятии по каждому виду изделия составляется последующая нормативная калькуляция;
- 2) на предприятии составляется калькуляция себестоимости продукции по действующим на конец месяца нормам расхода материалов и трудовых ресурсов;
- 3) на предприятии составляется калькуляция себестоимости продукции по действующим на начало месяца нормам расхода материалов и трудовых ресурсов;
- 4) все ответы верны.